

主催：一般社団法人日本経営士会

日本経営士会認定「経営支援アドバイザー」資格取得が可能！

# 「経営改善プロフェッショナル養成講座」 のご案内

あなたも経営革新等支援機関として多くの実績をもつ(一社)日本経営士会のノウハウを学び、経営改善支援の専門家として活躍してみませんか？

## 国が推進する「経営改善支援事業」とは

借入金の返済負担等、財務上の問題を抱えていて、金融支援が必要な中小企業・小規模事業者の多くは、自ら経営改善計画等を策定することが難しい状況です。こうした中小企業・小規模事業者を対象として、中小企業経営力強化支援法に基づき認定された(一社)日本経営士会などの認定経営革新等支援機関が、中小企業・小規模事業者の依頼を受けて経営改善計画の策定支援等を行うことにより、中小企業・小規模事業者の経営改善が、劇的に進展するものと期待されています。そこで、このような社会の要請に応えるために、(一社)日本経営士会は「経営改善計画策定支援」のエキスパートを短期間で育成することを目的として、下記講座を開催いたします。

### 「経営改善プロフェッショナル養成講座 開催概要

経営改善計画策定支援に必要とされる実践的な知識とスキルのエッセンスを、短期間で習得することが可能です。講師には経営改善計画の策定支援や、企業再生領域等に豊富な経験をもつ経営士を起用し、実例等を用いた指導を行います。

\*会計や戦略立案領域に関する基礎知識をお持ちでない方は、E-ラーニング講座【AirCourse】で配信している「中小企業の会計と財務諸表の見方」「キャッシュフロー計算書と変動損益計算書の基礎」「事業分析と戦略立案の基本」の各講座を視聴した後にご参加ください。なお詳細は、日本経営士会HPをご参照ください。

- 開催日：2019年10月13日(日)～14日(月) <2日間>
- 時間：・初日：10:00～17:30 ・2日目：9:30～17:30
- 対象：初めて「経営改善計画」策定方法を学ぶ方。(日本経営士会会員限定)
- 会場：(一社)日本経営士会本部会議室 (東京都千代田区二番町12-12 B.D.A二番町ビル5F)
- 定員：16名
- 受講料：30,000円(税込)
- 申込締切日：2019年10月4日(金) <先着順>

### ■ 受講メリット

- 経営改善計画の策定支援に必要な実践的な知識とノウハウを、短期間で習得することが可能です。
- 実践知識講座の修了者は、原則として「経営支援アドバイザー」資格の取得が可能ですので、本講座の修了者の方は、認定経営革新支援機関である日本経営士会の機能を活用して、経営改善支援業務を行うことができますようになります。

# 講師プロフィール

経営改善計画策定や、企業再生領域におけるコンサルティング経験豊富な経営士が指導いたします。



## 川又 義寛

株式会社ビジョナリーボード 代表取締役社長  
 一般社団法人日本経営士会 経営士、経営支援アドバイザー  
 元ジャスダック上場企業の常務取締役。経営の中核メンバーとして社員10名の小規模企業を株式上場企業に育成。日本、アメリカ、カナダの連結子会社3社の社長を歴任。現在は、株式会社ビジョナリーボード代表取締役社長。中小企業の経営支援を行う傍ら、独自事業(再生可能エネルギーによる発電事業、アジア地域ベンチャーを中心とした投資事業等)を手掛ける。  
 ◆専門分野 ・ 経営戦略と経営管理全般 ・ 海外を含む販売・マーケティング分野



## 藤原 義宏

株式会社レナトゥスパートナーズ 取締役  
 一般社団法人日本経営士会 経営士、経営支援アドバイザー。米国公認会計士(ワシントン州登録)。  
 大手信託銀行にて13年間法人コンサルティング営業に従事し、上海支店設立のため香港に駐在。その後新興ベンチャー企業ならびに再生企業の役員を歴任し、経営企画、上場準備、IR、M&A、海外事業等を担当。企業再生の修羅場経験と海外経験を活かして、現在は企業の参謀役として生き残るための経営会計思考で経営支援ならびに人材育成を行っている。

# 講座カリキュラム

■ 経営改善プロフェッショナル養成講座 【2日間】 \*カリキュラムは、一部変更になる場合がございます。

### 第1日

	第1日 学習内容	時間
10:00~10:30	開講のご挨拶、講師紹介とオリエンテーション 開講のご挨拶、開催の目的と進め方、講師紹介他	30分
10:30~11:15	テーマに基づく「グループディスカッション」 グループ討議と発表	45分
11:30~12:00	第1章 「事業再生計画」「経営改善計画」の事例紹介	30分
12:00~13:00	昼食	60分
13:00~14:10	第2章 認定支援機関業務の位置づけ 第3章 中小企業金融をめぐる現状認識 第4章 業務を開始する前に	70分
14:25~15:50	第5章 経営課題の把握 1.債権者との接触 2.債権者企業の概要把握 3.事業に関する概要把握 4.財務に関する概要把握 5.税務に関する概要把握 6.SWOT分析 7.窮境原因の把握と除去可能性 8.その他の留意点 9.事業の持続可能性の暫定判断	85分
16:05~17:30	第6章 経営改善施策の策定 1.経営者の積極取り組み姿勢 2.経営改善施策の立案 3.有利子負債の返済原資の理解 4.事業内容の見直し 5.業務内容の見直し 6.財務構造の見直し 7.アクションプランの策定	85分

### 第2日

	第2日 学習内容	時間
9:30~11:00	第7章 計数計画の策定 1.金融機関に認められる計画 2.計数計画の策定 3.抜本的計画の必要性の判断と対応	90分
11:15~12:25	第8章 金融支援策の策定 1.債権整理に関する枠組みと金融支援の手法 2.借入金返済計画の策定 3.金融支援の前提 4.計画の履行を担保するための自助努力	70分
12:25~13:25	昼食	60分
13:25~14:15	第9章 バンクミーティング 1.取引金融機関との合意形成の必要性 2.バンクミーティングの具体的進め方 第10章 モニタリング 1.モニタリングの必要性 2.モニタリングの実施者、実施時期及び頻度 3.モニタリングの運用	50分
14:30~15:30	確認テスト	60分
15:45~16:30	経営改善計画策定支援事業の流れ 中小企業再生支援協議会について	45分
16:45~17:30	アンケート 修了証授与 閉講のご挨拶	45分

# お申し込み・お問い合わせ

本講座のお申し込み・お問い合わせは、以下までお願い致します。

◆ (一社)日本経営士会 本部事務局 担当:竹下

TEL. 03-3239-0691 FAX 03-3239-1831

E-mail: office@keieishikai.com